Réseau des représentants de l'IRD à l'étranger et dans les Outre-mer

Etat des lieux et perspectives

30 août 2018

Institut de Recherche pour le Développement
FRANCE

1- L’action de l’IRD dans les pays partenaires : mise en perspective

2- Etat des lieux et évolution du réseau des représentants

3- Prochaines étapes

1- L’action de l’IRD dans les pays partenaires : mise en perspective

L'Aide publique au développement – CICID 2018

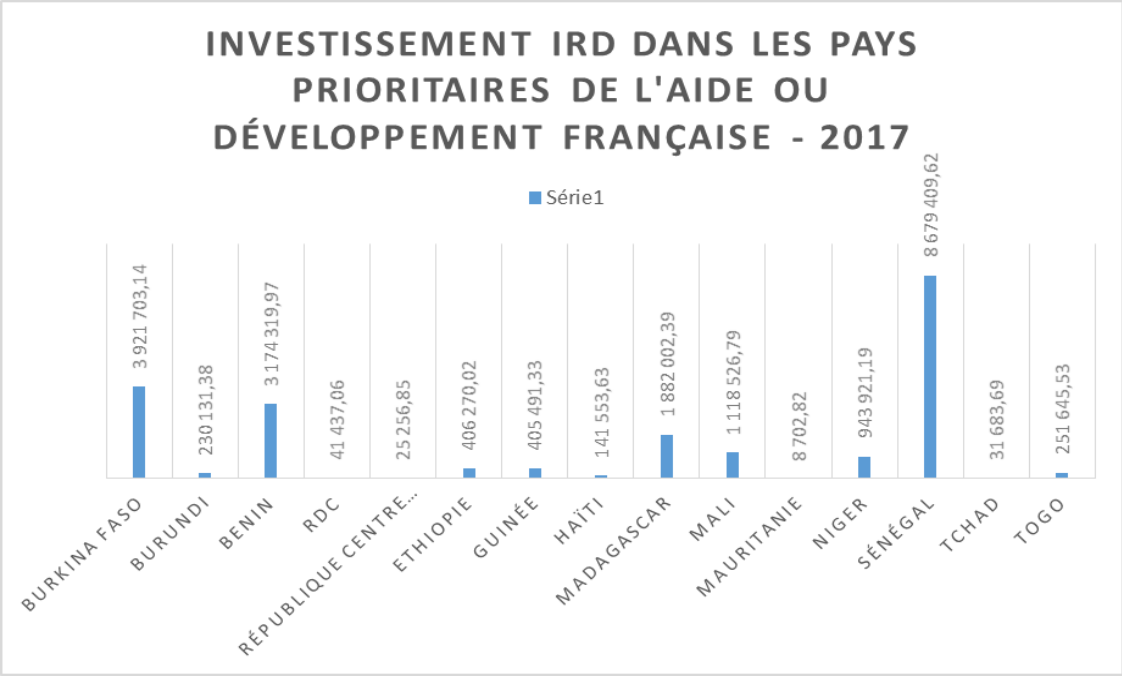
Une priorité donnée à l'Afrique

- **2018 : traduire les engagements Président Macron (discours Ouagadougou nov 2017)en matière de developpement et de solidarité internationale – bâtir une nouvelle politique partenariale d'un monde en commun qui doit se tourner vers la jeunesse, en particulier celle de l'Afrique**
- **Hausse sans précédent des moyens APD, pour atteindre 0,55 % du RNB en 2022. Discours Ministre Le Drian aux Ambassadeurs : 1,3 Milliards euros supplémentaires pour aide-projet en 2019. (2018x4)**
- **Politique visant à mettre en œuvre les ODD , l'accord de Paris Climat COP 21**
- Renforcement de la place de la recherche dans les programmes de développement et réciproquement, pour l'appui à la mise en œuvre des ODD et à la lutte contre les dérèglements climatique (NB : IRD représentée dans CNDSI)
- Renforcement des capacités scientifiques des pays du Sud en co-construction (recherche, formation, expertise)
- Para 25 et 26, avec ref à l'ARC; para 14 sur l'insertion des OM dans leur bassin régional (stratégie « bassins » de l'AFD)

Liste des pays prioritaires de l'aide française au développement

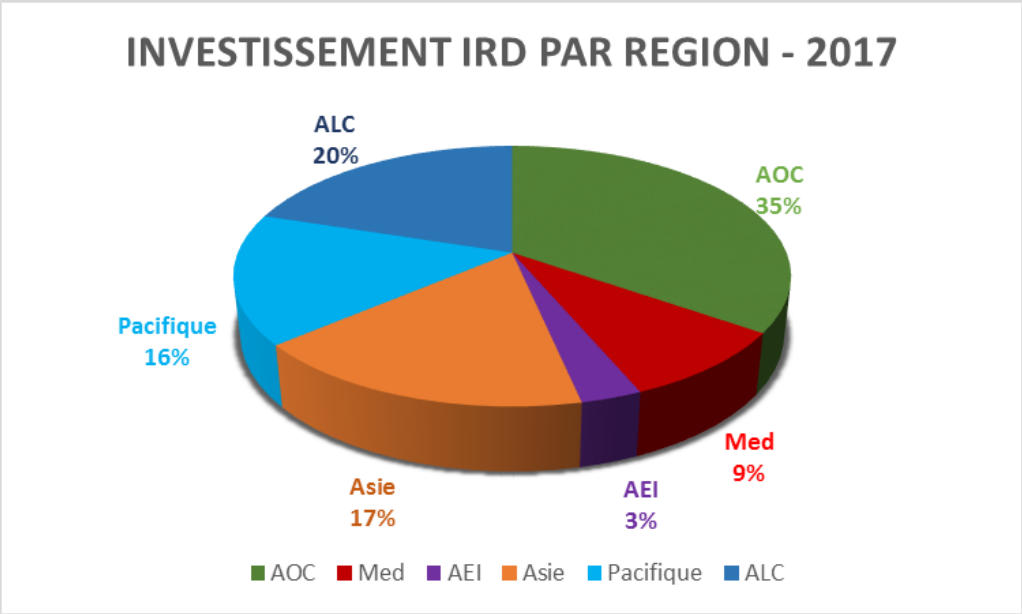
CICID du 8 février 2018

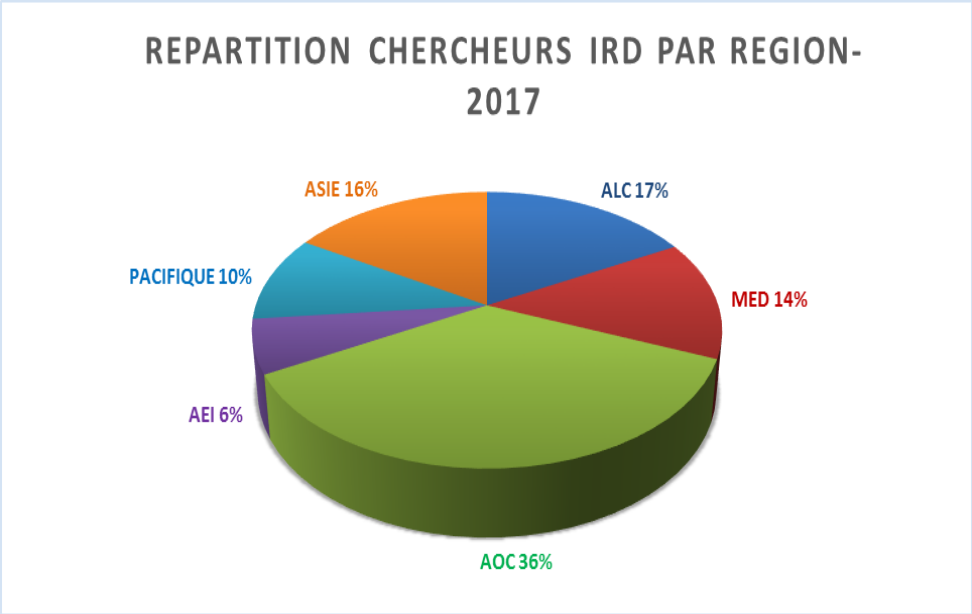
- 19 pays concentrant plus **de la moitié de l'effort en subvention de l'Etat et plus des deux-tiers des subventions mises en œuvre par l'AFD**
- **L'IRD intervient dans 16 des 19 pays prioritaires** listés par le CICID



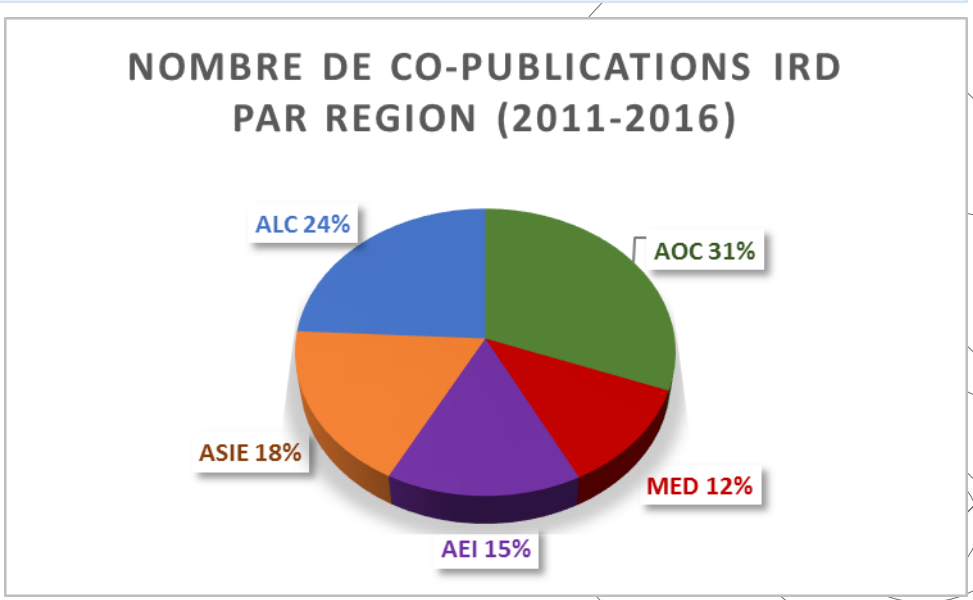
- Pays où se concentrent les investissements financiers de l'IRD : **Sénégal, Burkina Faso, Bénin et Madagascar, Mali et Niger**
- Perspectives de développement d'activités en **Haïti**

Présence IRD par région en quelques chiffres





- *Très fort investissement particulièrement en AOC, suivi de ALC et Asie*
- *Présence des chercheurs principalement en AOC*
- *Co-publications principalement en AOC et ALC*



Rôle de l'IRD : enjeux et prospective

- Les pays d'Afrique de l'Ouest et Centrale, où l'IRD investit majoritairement, présentent toujours des taux de publication et d'investissement dans la recherche très faibles – Comment amplifier notre effet levier ?
- Différenciation des objectifs dans les pays en développement – appui à la structuration de l'ESR – et dans les pays émergents – participation à une recherche scientifique d'excellence
- Enjeux clés : ACE/ARC en Afrique, objectif valorisation (notamment CVT sud) effets attendus de l'accord-cadre IRD Bond'innov (Campus de l'Innovation etc..)

2- Etat des lieux et évolution du réseau

Un réseau renouvelé

- En 2018, 38 représentations
  - 10 représentants délégués
  - 14 représentants chefs d'antenne
  - 12 correspondants
  - 2 représentants auprès d'institutions internationales et européennes.
- 10 représentants ont été prolongés dans leurs fonctions ou recrutés en 2018 *(prises de fonctions à partir du 1er sept)*
- Des profils scientifiques sont privilégiés
- La parité reste un enjeu majeur pour le réseau, qui compte 10 femmes sur 38 (soit 26%).

Renforcement progressif des mutualisations

- Mutualisation avec les partenaires
  - Mutualisation de la fonction de représentation avec le CNRS et le Cirad en Afrique du Sud
  - avec le MNHN à Madagascar
  - avec le Cirad en Tunisie
- Mutualisation avec le réseau du MEAE
  - Mutualisations de la fonction de représentation avec le CFEE en Ethiopie
- Nombreuses mutualisations en matière d'hébergement, de communication/valorisation, de patrimoine, de régie ou de mandat de gestion.
- Mutualisations en cours de réflexion/mise en place
  - Mutualisation de la fonction de représentation avec le Cirad en Martinique, avec l'IFRA au Nigéria, avec le CNRS en Inde.

Répartition géographique en 2018

Représentant.e.s

En cours de mutualisation

Déploiement futur

Représentant.e.s auprès d'institutions internationales ou européennes

Des missions recentrées et clarifiées, lien siège-représentants consolidé

- Des périmètres géographiques spécifiques à chaque mission des représentants
- Lettres de mission : contributions des trois pôles du siège, outil de coordination majeur vis-à-vis du réseau
- Un point focal IRD nommé pour chaque organisation régionale d'intérêt
- Attentes vis-à-vis des correspondants clarifiées

Rôle affirmé des représentants dans l'animation, la coordination de la recherche et dans l'aide à la programmation

- Constitution des comités de pilotage scientifique et stratégique (CPSS).
  - Mise en place progressive du dispositif: des CPSS ont été organisés dans 7 pays à ce jour, d'autres sont prévus d'ici fin 2018

- Eclairage des représentants dans le processus d'arbitrage des outils de projection dans la zone intertropicale et méditerranéenne (expatriation, MLD) et des outils du partenariat (LMI, JEAI)

Une animation du réseau plus efficace soutenue par une meilleure coordination au siège

- Pilotage du réseau au sein du DRIE avec l'appui du Service des Etudes et des Relation avec les Représentants (SERR)
- Départements scientifiques (DS) référents par pays s'appuyant sur le SERR/DRIE dans cette fonction ;
- Auprès de la Secrétaire générale, la Mission accompagnement au changement (MAC) coordonne les questions en matière d'appui à la recherche.

Coordination SERR/MAC pour l'ensemble du plan d'accompagnement de l'évolution du réseau

Des outils et des moments forts pour conforter les liens siège-représentations-UMR

- Des moments d'échange avec le réseau :
  - les journées conjointes DU et représentants : 3e édition conjointe avec les DU
  - Réunions régionales : en Amérique latine (décembre 2017), en Méditerranée (prévue en novembre 2018)
- Des outils pour mieux communiquer et partager:
  - Plateforme « IRD Mondo » → Structure simplifiée
  - Lettre-information siège-réseau → lettre n°7 en cours de préparation

3- Prochaines étapes

Défis et prochaines étapes

- Relever le défi de la **parité**
- **Souplesse et adaptabilité** du réseau en fonction du bilan 2018
- Poursuivre les efforts d'opérationnalisation des CPSS
- Confirmer l'inscription de l'action de l'IRD au plus près des partenaires scientifiques
- Accompagner les représentants dans le renforcement des liens avec les partenaires locaux et bailleurs (+ **équipe France** notamment)
- Accompagner les représentants et correspondants en vue d'un équilibre entre recherche et fonction de représentation

Une science engagée pour un futur durable

Institut de Recherche pour le Développement
FRANCE